

(Ф 03.02 – 107)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний авіаційний університет



ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА»

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

СМЯ НАУ ОПН 19.05 – 02 – 2021

Із змінами,  
внесеними на підставі результатів  
перегляду освітньої програми,  
відповідно до наказу ректора  
від 31.08.2022 № 255/од

НАЧАЛЬНИК  
НМВ НАУ

Освітньо-професійна програма  
Затверджена Вченою радою Університету  
Протокол № 3 від 24.03.2021р.

Вводиться в дію наказом ректора  
Ректор

М. Луцький  
Наказ № 196 від 25.03.2021 р.

КИЇВ



Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП <b>19.05 - 02 - 2021</b>
	стор. 2 з 24	

Стандарт вищої освіти України: перший (бакалаврський) рівень, галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент».

Стандарт вищої освіти затверджено і введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 р. № 1165.

### ЛІСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою університету  
протокол № 2 від "23" 03 2021 р.  
Голова НМР НАУ,  
проректор з навчальної роботи

А. Полухін

ПОГОДЖЕНО

Вченою радою факультету транспорту,  
менеджменту і логістики  
протокол № 4  
від "19" 03 2021 р.

Голова Вченої ради факультету транспорту,  
менеджменту і логістики

Т. Мостенська

ПОГОДЖЕНО

Кафедрою логістики  
протокол засідання № 6  
від "15" 03 2021 р.

Завідувач кафедри

М. Григорак

ПОГОДЖЕНО

Студентською радою факультету транспорту,  
менеджменту і логістики  
протокол № 21-117-ФРТА/1  
від "18" 03 2021 р.

Голова Студентської ради факультету  
транспорту, менеджменту і логістики

А. Власенко



## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою освітньо-професійної програми (спеціальності 073 «Менеджмент») у складі:

### ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:

КАРПУНЬ ОЛЬГА ВАСИЛІВНА –  
к.е.н., доцент, доцент кафедри логістики ФТМЛ

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

### ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:

ГРИГОРАК МАРІЯ ЮРІВНА –  
д.е.н, доцент, завідувач кафедри логістики,  
кафедра логістики ФТМЛ

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)


СЕМЕРЯГІНА МИРОСЛАВА МИКОЛАЇВНА –  
старший викладач кафедри логістики, кафедра  
логістики ФТМЛ

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

МУСІЄЦЬ ОЛЕКСАНДР ЕДУАРДОВИЧ –  
здобувач вищої освіти освітнього ступеня  
«Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент»  
ОПП «Авіаційна логістика»

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

ЗОВНІШНІЙ СТЕЙКХОЛДЕР  
ПЕНКАУСКАС ОЛЕКСІЙ МИХАЙЛОВИЧ –  
Генеральний директор товариства з обмеженою  
відповідальністю «ФФ Кargo Сервіс Україна»

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (додаються).

Рівень документа – 3б  
Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
Контрольний примірник



Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП <b>19.05 - 02 - 2021</b>
	стор. 4 з 24	

## 1. Профіль освітньо-професійної програми

Розділ 1. Загальна інформація		
1.1.	Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний авіаційний університет, Факультет транспорту, менеджменту і логістики, Кафедра логістики
1.2.	Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Бакалавр Бакалавр менеджменту
1.3.	Офіційна назва освітньо-професійної програми	Авіаційна логістика
1.4.	Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС/3 роки 10 місяців навчання (денна форма навчання) / 4 роки 6 місяців (заочна форма навчання). Періоди навчання іноземних студентів визначаються окремими наказами університету відповідно до нормативних документів в сфері вищої освіти.
1.5.	Акредитаційна інституція	Акредитаційна комісія Міністерства освіти і науки України, Сертифікат серія НД № 1191118 Рішення Акредитаційної комісії від 30.09.2017 р
1.6.	Період акредитації	Термін дії до 01.07.2026 р.
1.7.	Цикл/рівень	6 рівень Національної рамки кваліфікацій України (НРК України), перший цикл Європейського простору вищої освіти (FQ-EHEA), 6 рівень Європейської рамки кваліфікацій для навчання впродовж життя (EQF-LLL).
1.8.	Передумови	Наявність повної загальної середньої освіти. На базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС. На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. Прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством.



Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП <b>19.05 - 02 - 2021</b>
	стор. 5 з 24	

1.9.	Форма навчання	Інституційна з елементами дистанційної: очна, заочна
1.10.	Мова(и) викладання	Українська, англійська
1.11.	Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми	Сайт НАУ <a href="http://nau.edu.ua/">http://nau.edu.ua/</a> , <a href="http://ftml.nau.edu.ua/kafedry/kafedra-lohistryky">http://ftml.nau.edu.ua/kafedry/kafedra-lohistryky</a> , <a href="http://logistic.iclick.in.ua/">http://logistic.iclick.in.ua/</a>

## Розділ 2. Ціль освітньо-професійної програми

2.1.	<p>Ціль освітньо-професійної програми полягає в підготовці випускників до професійної логістичної діяльності в авіатранспортній галузі та авіаційній промисловості для забезпечення суб'єктів різних організаційно-правових форм кваліфікованими кадрами в сфері управління авіаційними логістичними процесами та організації логістичного обслуговування споживачів авіатранспортних послуг та продукції авіа будівельної промисловості.</p> <p>Програма відповідає професійним вимогам Європейської логістичної асоціації щодо професійних компетенцій логістичного персоналу 6-го рівня Європейської рамки кваліфікацій (European qualification standards for logistics professionals level - Level 6: Senior management) та рекомендацій з підготовки професійних кадрів для цивільної авіації ІКАО та ІАТА).</p>
------	---

## Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної програми

3.1.	Предметна область (Об'єкт діяльності, теоретичний зміст)	<p>Об'єктом вивчення є управління логістичними процесами підприємств авіаційного транспорту та авіаційної промисловості, а також організація логістичного обслуговування авіаційної клієнттури та інтегрованої логістичної підтримки життєвого циклу авіаційної техніки.</p> <p>Теоретичний зміст: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту та авіаційної логістики; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту; функції, методи, технології та управлінські рішення в авіатранспортній та авіапромисловій логістиці.</p>
3.2.	Орієнтація освітньо-професійної програми	<p>Програма має прикладну орієнтацію.</p> <p>Освітньо-професійна програма орієнтується на вимоги ІКАО «Fundamentals of the Air Transport System», ІАТА «Cargo and Logistics courses», Стандарту підготовки міжнародних експедиторів ФІАТА, а також Кваліфікаційних стандартів підготовки професіоналів в сфері логістики та управління ланцюгами постачання European Logistics Association (6 рівень згідно Європейської рамки кваліфікацій).</p>
3.3.	Основний фокус освітньо-професійної програми	<p>Загальна вища освіта.</p> <p>Підготовка фахівців (менеджерів) з авіаційної логістики нижньої і середньої ланки управління, здатних оперативно та раціонально розв'язувати</p>



Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП <b>19.05 - 02 - 2021</b>
	стор. 6 з 24	

		<p>комплексні проблеми, що виникають в сфері логістики за участю авіаційного транспорту, приймати управлінські рішення щодо організації логістичних бізнес-процесів при здійсненні авіаційних перевезень пасажирів, вантажів та пошти, а організації інтегрованої логістичної підтримки авіаційної техніки і ланцюгів постачання для підприємств авіаційної промисловості.</p>
3.4.	Особливості освітньо-професійної програми	<p>Програма передбачає:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- вивчення професійно-орієнтованих дисциплін, що стосуються принципів та правового забезпечення міжнародного авіабізнесу, логістики авіакомпаній, аеропортів, підприємств авіаційного сервісу та авіаційної промисловості,</li><li>- проходження виробничих практик в авіакомпаніях, аеропортах, агенціях з продажу авіаційних перевезень, поштових, транспортно-експедиторських та туристичних компаніях, підприємствах авіаційного сервісу;</li><li>- вільне володіння іноземною мовою з можливістю навчання англійською мовою, знання професійної авіаційної термінології, стажування на міжнародних авіапідприємствах та за кордоном.</li></ul> <p>Особливістю програми є :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- поєднання економічних, управлінських та інженерних знань бізнес-процесів авіаційних перевезень та авіатранспортного бізнесу,</li><li>- формування навичок проектування ланцюгів доставки пасажирів, вантажів та пошти за участю авіаційного транспорту,</li><li>- організація інтегрованої логістичної підтримки життєвого циклу авіаційної техніки;</li><li>- орієнтація на сучасні потреби ринку логістичних послуг з використанням авіаційного транспорту;</li><li>- використання авторських розробок викладачів кафедри логістики,</li><li>- оптимізація логістичних рішень з використанням сучасних інформаційних систем і технологій в логістичній діяльності авіапідприємств.</li></ul> <p>Відмінність програми від інших – спрямованість на організацію логістичних бізнес-процесів за участю авіаційного транспорту, формування професійних компетенцій за міжнародними стандартами ІКАО, ІАТА, ФІАТА та Європейської логістичної асоціації з можливістю отримання відповідних професійних сертифікатів.</p> <p>Англомовна версія програми дасть змогу студентам брати участь в Програмі двох диплом з Міжнародним університетом логістики і транспорту у м. Вроцлав</p>



(Польща).

#### Розділ 4. Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання

4.1.	Придатність до працевлаштування	Випускники отримують можливість працевлаштування на підприємствах авіаційного транспорту та авіаційної промисловості, в авіаційних підрозділах логістичних компаній різних форм власності на посадах, пов'язаних з організацією та наданням авіаційних логістичних послуг.
4.2.	Подальше навчання	Продовження навчання за програмами другого (магістерського) рівня вищої освіти, а також підвищення кваліфікації на спеціалізованих курсах за програмами ІКАО, ІАТА, ФІАТА, Європейської логістичної асоціації з отриманням відповідних сертифікатів. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.

#### Розділ 5. Викладання та оцінювання

5.1.	Викладання та навчання (методи, методики, технології, інструменти та обладнання)	<p>Лекції, лабораторні роботи, семінари, практичні заняття, проектна робота в командах, самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації з викладачами, виконання курсових робіт та проєктів, навчальна практика, організаційно-технологічна, економічна та переддипломна практики на підприємствах, підготовка кваліфікаційної роботи.</p> <p><u>Методи, методики та технології</u>: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p><u>Інструментарій та обладнання</u>: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в авіаційному менеджменті і логістиці.</p>
5.2.	Оцінювання	Усні та письмові екзамени, розрахунково-аналітичні завдання та курсові проєкти, есе, презентації, ділові



та рольові ігри, ситуаційні завдання, проектна робота в командах, практика і стажування на підприємствах, захист кваліфікаційної роботи.

### Розділ 6. Програмні компетентності

#### 6.1. Інтегральні компетентності

ІК 1. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту та логістики або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.  
ІК 2. Оперативне і тактичне управління логістичними бізнес-процесами авіапідприємств, організація комплексного логістичного обслуговування споживачів продукції авіаційної галузі, організація операційної логістичної діяльності в сфері цивільної авіації.

#### 6.2. Загальні компетентності (ЗК)

ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.  
ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.  
ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.  
ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.  
ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.  
ЗК 6. Здатність до спілкування державною мовою як усно, так і письмово.  
ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.  
ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.  
ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.  
ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.  
ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.  
ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).  
ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.





Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП <b>19.05 - 02 - 2021</b>
	стор. 9 з 24	

		<p>ЗК 14.Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК 15.Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК 16.Прагнення до особистісного та професійного саморозвитку, усвідомлення соціальної значимості своєї майбутньої професії, володіння високою мотивацією до виконання професійної діяльності.</p> <p>ЗК 17.Набуття гнучкого і критичного мислення, уміння критично оцінювати особисті достоїнства і недоліки.</p> <p>ЗК 18.Здатність здійснювати комунікаційну діяльність і ділове спілкування: публічні виступи, переговори, проведення нарад, ділове листування, електронні комунікації тощо.</p> <p>ЗК 19.Уміння працювати у колективі та команді, готовність до кооперації з колегами та інформаційного обміну в авіаційних ланцюгах постачання та логістичних авіаційних мережах.</p> <p>ЗК 20.Здатність оцінювати умови і наслідки прийнятих організаційно-управлінських рішень, уміння обґрунтовувати управлінські рішення та спроможність забезпечувати їх правомочність з позиції соціальної відповідальності.</p> <p>ЗК 21.Здатність до економічного способу мислення, уміння застосовувати кількісні та якісні методи аналізу при прийнятті управлінських рішень і будувати економічні, фінансові та організаційно-управлінські моделі.</p>
6.3.	Фахові компетентності (ФК)	<p>ФК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>ФК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>ФК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>ФК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>ФК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>ФК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>ФК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>ФК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>ФК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p>



Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП <b>19.05 - 02 - 2021</b>
	стор. 10 з 24	

	<p>ФК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>ФК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>ФК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>ФК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>ФК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> <p>ФК 16. Здатність ставити і вирішувати завдання з управління авіаційними матеріальними та супутніми потоками в логістичних системах на мікро- і макрорівнях.</p> <p>ФК 17. Вміння будувати маршрути перевезення «від дверей до дверей» з використанням авіаційного транспорту, які забезпечують раціональний час перебування в дорозі з мінімальними витратами на організацію руху вантажу та пасажирів.</p> <p>ФК 18. Здатність формулювати вимоги до транспорту, до систем зберігання і складської обробки авіаційних вантажів, до інформаційних систем, що забезпечують рух вантажів та пасажирів, і приймати рішення щодо їх вибору.</p> <p>ФК 19. Здатність планувати, організовувати та контролювати операційну логістичну діяльність в авіатранспортних ланцюгах постачання (операції транспортування, вантажопереробки, зберігання, сортування, маркування, консолідації, митного оформлення, інформаційної підтримки тощо) з урахуванням правил, практик та процедур для захисту цивільної авіації від актів незаконного втручання з врахуванням аспектів безпеки, регулярності та ефективності польотів.</p> <p>ФК 20. Вміння аналізувати і моделювати процеси логістичного обслуговування авіаційної клієнтури, визначати оптимальні рівні логістичного сервісу (наземного та під час польоту), організовувати ефективні продажі авіаційних логістичних послуг.</p> <p>ФК 21. Вміння здійснювати діагностику логістичної діяльності авіапідприємства, ідентифікувати та управляти логістичними витратами, здійснювати розробку і впровадження логістичних інвестиційних проектів та бізнес-планів.</p> <p>ФК 22. Володіння навичками складання операційної</p>
--	--



та фінансової звітності, авіаційного документообігу, здійснення логістичного аудиту та контролінгу на основі аналізу статистичної звітності.


### Розділ 7. Програмні результати навчання

7.1.	Програмні результати навчання	<p>ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p>
------	-------------------------------	--



Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА» Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП <b>19.05 - 02 - 2021</b>
	стор. 12 з 24	

		<p>ПРН 18. Визначати параметри управління матеріальними та супутніми потоками, дотримуватись екологічних вимог та правил безпеки товарного руху в авіаційній галузі.</p> <p>ПРН 19. Застосовувати сучасні комп'ютерні, мобільні, цифрові технології для здійснення моніторингу руху авіаційних логістичних потоків, аудиту та контролінгу логістичної діяльності, оптимізації логістичних процесів в режимі реального часу.</p> <p>ПРН 20. Будувати маршрути перевезення «від дверей до дверей» з використанням авіаційного транспорту, які забезпечують раціональне час перебування в дорозі з мінімальними витрати на організацію руху вантажів та пасажирів.</p> <p>ПРН 21. Демонструвати навички оптимізації організаційно-технологічних аспектів управління матеріальними та супутніми потоками в операційній логістичній діяльності в авіаційних ланцюгах постачання (операції транспортування, вантажопереробки, зберігання, сортування, маркування, консолідації, митного оформлення, інформаційної підтримки тощо) з врахуванням правил, практик та процедур для захисту цивільної авіації від актів незаконного втручання з врахуванням аспектів безпеки, регулярності і ефективності польотів.</p> <p>ПРН 22. Організовувати ефективні продажі авіаційних логістичних послуг, визначати політику і стандарти логістичного обслуговування авіаційної клієнтури, оцінювати якість послуг та оптимізувати рівні обслуговування клієнтів.</p> <p>ПРН 23. Здійснювати діагностику логістичної діяльності авіапідприємства, ідентифікувати та управляти логістичними витратами, визначати вплив логістичних витрат на фінансовий стан авіапідприємства та його конкурентоспроможність.</p> <p>ПРН 24. Здійснювати складання операційної та фінансової звітності, авіаційного документообігу, здійснення логістичного аудиту та контролінгу на основі аналізу статистичної звітності.</p>
<b>Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>		
8.1.	Кадрове забезпечення	<p>Штатні науково-педагогічні працівники, які залучені до реалізації освітньої складової ОПП, відповідно до ліцензійних вимог мають науковий ступінь та/або вчене звання, є провідними фахівцями у відповідній галузі, а також мають необхідний стаж наукової та педагогічної роботи.</p> <p>Науково-педагогічні працівники кафедри володіють</p>

	<b>Система менеджменту якості</b> <b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b> <b>«АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА»</b> Спеціальність 073 «Менеджмент» Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)	Шифр документа	<b>СМЯ НАУ ОПП</b> <b>19.05 - 02 - 2021</b>
		стор. 13 з 24	

		англійською мовою рівня В-2.
8.2.	Матеріально-технічне забезпечення	Відповідна навчальна лабораторія: «Логістика та управління ланцюгами постачання»; аудиторії з використанням спеціального обладнання та мультимедіа.
8.3	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Забезпечення навчальною та навчально-методичною літературою здійснюється за рахунок фондів Науково-технічної бібліотеки НАУ. Фахові періодичні видання професійного спрямування. Впровадження електронного каталогу та можливість роботи з електронними підручниками. Сучасні технології навчання: робота студентів у спеціалізованих кабінетах з мультимедійними технологіями, інтерактивні лекції, пошукова методика здобуття знань, проектна робота, комп'ютеризований тестовий контроль якості знань тощо. Підключення до мережі INTERNET. Відповідне інформаційне та навчально-методичне забезпечення розташоване на кафедральному сервері, <a href="http://ftml.nau.edu.ua/kafedry/kafedra-lohistryky">http://ftml.nau.edu.ua/kafedry/kafedra-lohistryky</a>
<b>Розділ 9. Академічна мобільність</b>		
9.1.	Національна кредитна мобільність	Національна кредитна мобільність реалізується на основі двосторонніх договорів між Національним авіаційним університетом та вищими навчальними закладами України
9.2.	Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми подвійного диплому з Вищою школою логістики у Вроцлаві (Польща)
9.3.	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Створено умови для навчання іноземних здобувачів вищої освіти.

## 2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонент ОПП

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр	
				Денна	Заочна
1	2	3	4	5	6
<b>Обов'язкові компоненти</b>					
<b>Цикл гуманітарної та соціально-економічної підготовки</b>					
ОК1	Історія української державності та культури	3,0	Екзамен	1	1 2
ОК2	Ділова українська мова	3,0	Екзамен	2	2 3
ОК3	Фахова іноземна мова	3,5	Диференційований залік	1	1 2
			Екзамен	2	2 3



Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр	
				Денна	Заочна
1	2	3	4	5	6
OK4	Філософія	4,5	Екзамен	4	4 5
OK5	Фізичне виховання та самовдосконалення	4,5	Диференційований залік	2	2 3
<b>Цикл професійної підготовки</b>					
OK6	Вища та прикладна математика	7,0	Екзамен	1	1 2
OK7	Інформаційні системи та технології	4,5	Екзамен	1	1 2
OK8	Макроекономіка	4,5	Диференційований залік	1	1 2
OK9	Академічні навички професійного навчання	4,5	Диференційований залік	1	1 2
OK10	Правознавство	4,5	Диференційований залік	1	1 2
OK11	Основи управління	6,0	Диференційований залік	2	2 3
OK12	Основи логістики та управління ланцюгами постачання	5,5	Екзамен	2	2 3
OK13	Теорія ймовірностей та математична статистика	3,5	Диференційований залік	2	2 3
OK14	Мікроекономіка	3,5	Диференційований залік	2	2 3
OK15	Менеджмент	3,5	Екзамен	3	3 4
OK16	Курсова робота з дисципліни «Менеджмент»	1,0	Захист	3	3 4
OK17	Бізнес-статистика в менеджменті	5,0	Екзамен	3	3 4
OK18	Лідерство та управління командною взаємодією	3,5	Диференційований залік	3	3 4
OK19	Операційний менеджмент	5,0	Екзамен	4	4 5
OK20	Управління економічною діяльністю підприємства	5,0	Екзамен	4	4 5
OK21	Маркетинг	4,5	Екзамен	5	5 6
OK22	Правове забезпечення управлінської діяльності	3,5	Диференційований залік	5	5 6
OK23	Логістичне обслуговування	4,0	Екзамен	6	6 7
OK24	Курсова робота з дисципліни «Логістичне обслуговування»	1,0	Захист	6	6 7



Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр	
				Денна	Заочна
1	2	3	4	5	6
OK25	Управління персоналом	3,5	Екзамен	6	7
OK26	Комунікативний менеджмент	3,5	Екзамен	6	7
OK27	Транспортна політика ЄС	3,5	Диференційований залік	6	7
OK28	Бізнес-етика та корпоративна соціальна відповідальність	3,5	Диференційований залік	6	7
OK29	Стратегічний менеджмент	4,0	Екзамен	7	8
OK30	Антикризовий менеджмент	3,5	Диференційований залік	7	8
OK31	Управлінський контролінг	3,5	Диференційований залік	8	9
OK32	Вантажознавство в авіаційній логістиці	4,5	Екзамен	3	4
OK33	Вантажна логістика	4,5	Екзамен	4	5
OK34	Курсова робота з дисципліни «Вантажна логістика»	1,0	Захист	4	5
OK35	Аеропортова логістика	3,5	Екзамен	5	6
OK36	Курсовий проект з дисципліни «Аеропортова логістика»	1,5	Захист	5	6
OK37	Економіка авіапідприємств	5,0	Екзамен	5	6
OK38	Пасажирська логістика	2,5	Екзамен	7	8
OK39	Курсова робота з дисципліни «Пасажирська логістика»	1,0	Захист	7	8
OK40	Управління міжнародними авіарейсами	3,5	Екзамен	7	8
OK41	Управління витратами в авіатранспортних ланцюгах постачання	3,5	Диференційований залік	7	8
OK42	Управління логістичними проектами в авіації	3,0	Екзамен	8	9
OK43	Курсовий проект з дисципліни «Управління логістичними проектами в авіації»	1,5	Захист	8	9
OK44	Авіаційний менеджмент	3,5	Екзамен	8	9
<b>Цикл практичної підготовки</b>					
OK45	Навчальна практика "Вступ до фаху"	3,0	Диференційований залік	2	3
OK46	Організаційно-технологічна практика	3,0	Диференційований залік	4	5
OK47	Економічна практика	3,0	Диференційований залік	6	7
OK48	Переддипломна практика	3,0	Диференційований залік	8	9
<b>Атестація здобувачів вищої освіти</b>					
OK49	Кваліфікаційна робота	7,5	Захист	8	9



Система менеджменту якості  
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА  
«АВІАЦІЙНА ЛОГІСТИКА»  
Спеціальність 073 «Менеджмент»  
Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»  
Рівень вищої освіти - перший (бакалаврський)

Шифр  
документа

СМЯ НАУ ОПП

19.05 - 02 - 2021

стор. 16 з 24

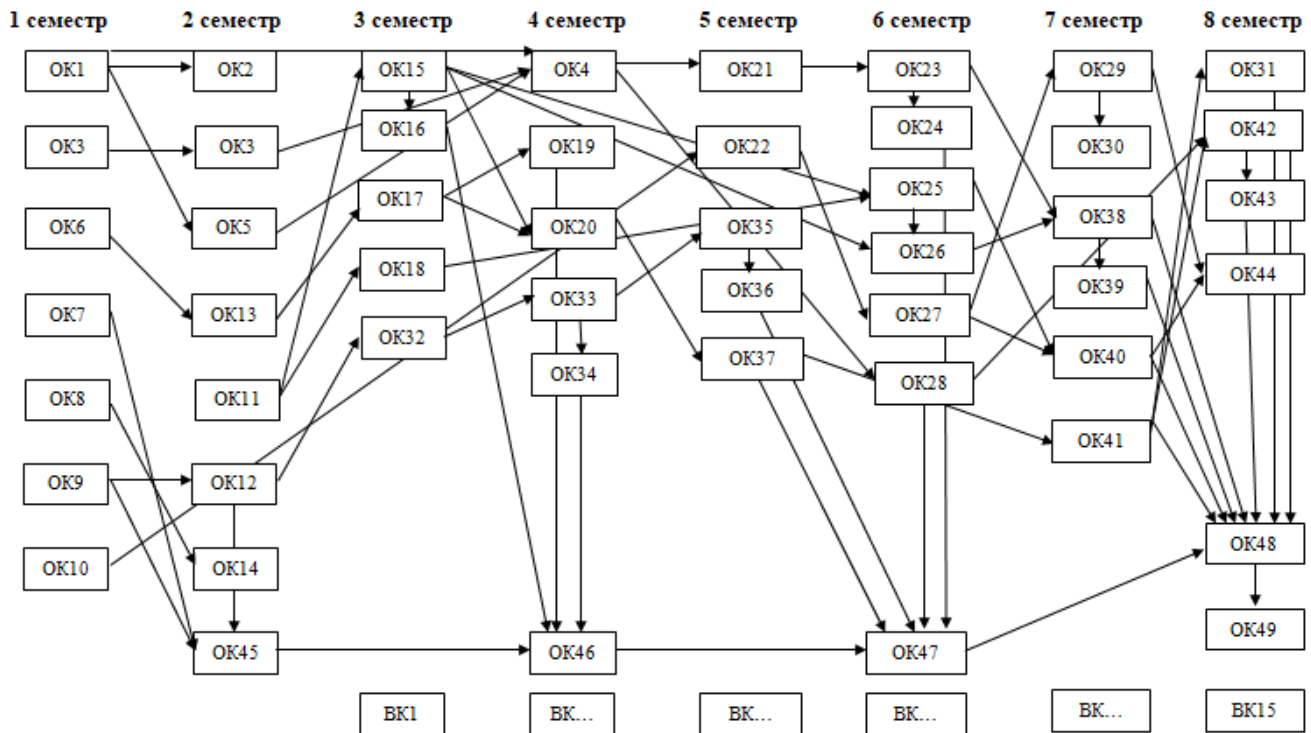
Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр	
				Денна	Заочна
1	2	3	4	5	6
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>			<b>180 кредитів ЄКТС</b>		
<b>Вибіркові компоненти*</b>					
ВК1		4,0	Диференційований залік		
ВК2		4,0	Диференційований залік		
...	...	...	...		
ВК15		4,0	Диференційований залік		
<b>Загальний обсяг вибірових компонент 60 кредитів ЄКТС</b>					
<b>Загальний обсяг освітньо-професійної програми 240 кредитів ЄКТС</b>					

\*Реалізація права здобувачів вищої освіти на вільний вибір навчальних дисциплін та створення індивідуальної освітньої траєкторії регламентується Законом України «Про вищу освіту» та внутрішніми нормативними актами НАУ. Вибіркові компоненти обираються здобувачами вищої освіти із каталогів рекомендованих та альтернативних вибірових дисциплін.





## 2.2. Структурно-логічна схема ОПП



## 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Захист кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота оприлюднюється на офіційному сайті НАУ або кафедри логістики
Вимоги до публічного захисту (демонстрації)	Атестація здійснюється відкрито і публічно









Вих. № 15/2021-ТЮ  
Від « 05 » березня 2021 року

**Рецензія-відгук  
на освітньо-професійну програму  
«Авіаційна логістика»**

Розвиток економіки країни неможливий без відповідних підтримуючих галузей, до яких, зокрема, належить логістика. Достатня інфраструктура, сучасні технічні засоби та раціональні методи організації та моніторингу матеріальних і сервісних потоків забезпечує функціонування будь-якого бізнесу. Проте надзвичайно актуальною сфера логістики стала саме під час пандемії Ковід-19, коли вимоги до процесу доставки перейшли на новий рівень.

Серед усіх видів транспорту повітряний є найшвидшим, але й найдорожчим. Відповідно, зменшення логістичних витрат, раціоналізація потоків вантажів та пасажирів, що перевозяться авіаційним транспортом, швидко позначається на рентабельності авіаційних послуг. Так само значущими є й оптимізаційні заходи у авіабудівельній промисловості, забезпеченні належного функціонування повітряних суден, вчасній доставці запасних частин та сервісом з технічного обслуговування та ремонту повітряних суден.

Таким чином, авіаційна логістика є актуальним напрямком, фахівці з якого є широко затребувані в Україні. При цьому існує єдина освітня програма, що дозволяє отримати знання з авіаційної логістики. Її розробила кафедра логістики Національного авіаційного університету. Завдяки цьому відбулося поєднання величезного досвіду викладачів кафедри логістики з підготовки фахівців зі спеціальності «Логістика» та наявності спеціальних знань особливостей та обмежень під час авіаційних перевезень.

Слід зауважити, що програма відповідає професійним вимогам Європейської логістичної асоціації щодо професійних компетенцій логістичного персоналу шостого рівня Європейської рамки кваліфікацій та рекомендацій з підготовки професійних кадрів для цивільної авіації (КАО та ІАТА). Отже, вона ґрунтується на міжнародних правилах, моделях та стратегіях розвитку, за якими працюють усі розвинені країни світу.

Компанія «Тікетс.юей» є партнером освітньої програми «Авіаційна логістика» Національного авіаційного університету. Відповідно, вважаємо відкриття нової освітньо-професійної програми «Авіаційна логістика» своєчасним і актуальним рішенням.

У рецензованій освітньо-професійній програмі «Авіаційна логістика» для освітнього ступеня «Бакалавр» чітко визначені програмні компетентності менеджерів з логістики для авіаційної галузі, які розподілені на загальні та фахові, що є дуже важливим для запропонованої програми. Фахові компетентності носять практичний характер і можуть бути використані у професійній діяльності майбутніх фахівців. Слід окремо зауважити клієнтоорієнтованість освітньої програми, що виражається у великій увазі до логістичного сервісу, управлінні ризиками, забезпеченні сталого розвитку авіакомпанії.

Навчальний план підготовки бакалаврів освітньо-професійної програми повністю відповідає завданням освітньо-професійної програми. Послідовність вивчення дисциплін, план та графік навчального процесу, перелік та обсяг нормативних та вибіркового дисциплін відповідають структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Авіаційна логістика» і покликані сприяти забезпеченню відповідності програмних результатів навчання запитам потенційних роботодавців (стейкхолдерів).

Директор



Інгульський А.В.



# Lufthansa Cargo

## Рецензія-відгук на освітньо-професійну програму «Авіаційна логістика»

Зростання ролі логістики в авіації обумовлене сучасними тенденціями розвитку глобальної економіки, особливо, електронної комерції, та формуванням міжнародної мережі глобальних ланцюгів постачання товарів з використанням авіаційного транспорту. Активне спілкування з бізнес-середовищем свідчить про дефіцит фахівців, які би володіли управлінськими навичками щодо організації логістичних бізнес-процесів при здійсненні авіаційних перевезень пасажирів, вантажів та пошти, організації інтегрованої логістичної підтримки авіаційної техніки і ланцюгів постачання для підприємств авіаційної промисловості.

Саме тому вважаємо відкриття нової освітньо-професійної програми, орієнтованої на підготовку фахівців з логістики для авіаційної галузі, своєчасним і актуальним рішенням.

Національний авіаційний університет є першим університетом, який відкрив підготовку бакалаврів та магістрів за спеціальністю «Логістика», а, отже, має значний досвід, потужний кадровий потенціал та матеріально-технічну базу, щоб проводити підготовку на високому рівні таких фахівців.

Представлена освітньо-професійна програма «Авіаційна логістика» для освітнього ступеня «Бакалавр» розроблена науково-педагогічними працівниками кафедри логістики Національного авіаційного університету, які мають досвід роботи в авіаційній галузі та добре знають специфіку ринку логістичних послуг в Україні.

Авіакомпанія «Lufthansa Cargo» як партнер освітньо-професійної програми «Авіаційна логістика» Національного авіаційного університету підтримує концептуальну модель підготовки фахівців, орієнтованих на професійну діяльність на авіатранспортних підприємствах та підприємствах авіаційної промисловості.

У рецензованій освітньо-професійній програмі «Авіаційна логістика» правильно визначені програмні компетентності менеджерів з логістики для авіаційної галузі, які розподілені на загальні та фахові компетентності, найбільш відповідні для запропонованої програми. Фахові компетентності носять практичний характер і можуть бути використані у професійній діяльності майбутніх фахівців. Програма враховує вимоги ІКАО «Fundamentals of the Air Transport System», IATA «Cargo and Logistics courses», Кваліфікаційних стандартів підготовки професіоналів в сфері логістики та управління ланцюгами постачання European Logistics Association

Навчальний план підготовки бакалаврів освітньо-професійної програми повністю відповідає завданням освітньо-професійної програми. Послідовність вивчення дисциплін, план та графік навчального процесу, перелік та обсяг нормативних та вибірковок дисциплін відповідають структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Авіаційна логістика» і покликані сприяти забезпеченню відповідності програмних результатів навчання запитам потенційних роботодавців (стейкхолдерів).

Директор в Україні

(найменування посади керівника)



Головацук В.М.

(прізвище, ініціали)





### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

(Ф 03.02 – 04)

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

(Ф 03.02 – 03)

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			
	ст. 4, п. 1.4, 1.8, ст. 13-16, п. 2.1.					31.08.22	Кабр
	Зміни внесені на підставі результатів перегляду ОПП 8 грудня до наказу ректора 8.9 31.08.2022 № 255/09						

НАЧАЛЬНИК  
НМВ НАУ

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

(Ф 03.02 – 32)

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				